

MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

2025 : Accélérer, innover, bâtir l'avenir

L'année 2025 aura été marquante pour notre organisation et pour l'ensemble du territoire que nous avons le privilège de servir. Portés par une vision commune axée sur l'innovation, la collaboration et la croissance durable, nous avons déployé des efforts soutenus pour stimuler le développement économique, renforcer notre environnement d'affaires et valoriser davantage le potentiel touristique de notre région.

L'année dernière démontre clairement l'importance du rôle de Développement Économique Bellechasse (DÉB) comme catalyseur de développement économique. Grâce au travail de DÉB, l'accompagnement des entreprises a permis de générer plus de 8,3 M\$.

Les différents mécanismes de financement – dont le Fonds Nouveau Promoteur, le FLI et le FLI Relève, le FIAB et le FDEÉS – ont chacun joué un rôle déterminant, puisqu'un appui financier direct de 332 487 \$ a été attribué par DÉB générant des investissements de plus de 6 M\$. Ensemble, ces fonds ont permis de soutenir des entreprises en démarrage, d'accompagner des projets structurants, de favoriser la relève entrepreneuriale et de consolider des secteurs clés, tels que l'agroalimentaire et les services locaux. Cette diversité d'interventions reflète notre volonté d'agir comme levier stratégique pour toutes les phases de croissance de nos entreprises.

Parallèlement, 2025 a été une année importante pour le développement touristique. Nous avons amorcé ou poursuivi plusieurs initiatives visant à renforcer l'attractivité de notre territoire, à mettre en valeur notre patrimoine naturel et culturel, et à soutenir les promoteurs touristiques dans leurs projets. Ces actions s'inscrivent dans une approche intégrée où tourisme et développement économique se nourrissent mutuellement pour créer un milieu dynamique, accueillant et tourné vers l'avenir.

Nous souhaitons également souligner l'engagement des membres de notre conseil d'administration. Leur rigueur, leur vision et leur accompagnement stratégique ont été essentiels pour orienter nos priorités, encadrer nos actions et assurer la cohérence de notre mission. Leur soutien constitue un pilier fondamental de notre réussite collective.

Nous tenons enfin à remercier chaleureusement la MRC, dont l'appui constant, la collaboration et la confiance ont permis de déployer nos initiatives de façon cohérente et efficace. Leur soutien est un moteur indispensable pour faire progresser nos projets, consolider notre mission et amplifier notre impact sur le développement de Bellechasse.



M. Jean-Marie Laliberté,
président

L'année 2025 démontre une fois de plus qu'en unissant nos forces – employés, partenaires, élus, entreprises, conseil d'administration et MRC – nous sommes capables de réaliser de grandes avancées pour notre communauté. C'est avec cette même énergie que nous abordons la prochaine année, déterminés à poursuivre notre mission, à encourager l'innovation et à soutenir les projets qui façonnent l'avenir de notre territoire.



M. Alain Vallières, MBA
Directeur général

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DÉB AU 31 DÉCEMBRE 2025

MEMBRES D'OFFICE

Mme Anick Beaudoin
Directrice générale MRC

M. Félix-Antoine Laflamme
Services Québec

M. Alain Vallières
Directeur général DÉB

M. Frédéric Bonin
Représentant IQ
(absent de la photo)

Mme Stéphanie Lachance
Députée de Bellechasse

MEMBRES VOTANTS

Mme Stéphanie Wieder
Secteur Économie sociale

M. Dominic Blais
Secteur Municipal

M. Dominic Laroche
Secteur Municipal

Mme Marie-Claude Guillemette
Secteur Affaires
(absente de la photo)

M. Sébastien Bourget
Secteur Municipal

M. Jean-Marie Laliberté
Président
Secteur Agroforestier

Mme Nathalie McIsaac
Secteur Récréotouristique

M. Daniel Paré
Secteur Affaires
(absent de la photo)

M. Clément Fillion
Secteur Municipal
(absent de la photo)

Mme Guylaine Gagnon
Secteur Municipal

NOTRE MISSION

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE BELLECHASSE (DÉB) est un organisme dont la mission consiste à stimuler la croissance économique du territoire de Bellechasse, en initiant ou en soutenant des projets économiques et en animant le milieu de façon à en exploiter son plein potentiel.

DÉB agit à titre de guichet multiservice à l'entrepreneuriat et offre le soutien technique et financier nécessaire afin d'aider les entrepreneurs à développer leurs projets d'entreprises.

L'équipe de travail regroupe des professionnels d'expérience connaissant les enjeux du territoire et offrant un service personnalisé, confidentiel et sans frais.



DES GENS ENGAGÉS ET REPRÉSENTATIFS DU MILIEU

DÉB remercie Mme Guylaine Aubin, M. Pascal Fournier, M. Germain Caron, M. Pierre Fradette ainsi que M. Richard Thibault ayant quitté en 2025, pour leur disponibilité et leur engagement envers le développement économique de Bellechasse.

2025 : SOUTENIR , INVESTIR ET PROPULSER L'ÉCONOMIE LOCALE

En 2025, les différents fonds d'investissement ont soutenu de manière significative le développement économique et la vitalité du territoire. Au total, 25 projets ont bénéficié d'un accompagnement stratégique, générant des retombées importantes tant sur le plan financier que sur celui de l'emploi.

Avec plus de 6 M\$ en projets soutenus, DÉB a permis d'amplifier la croissance entrepreneuriale, d'encourager la relève et de renforcer la vitalité économique de Bellechasse. Un financement global de 332 847 \$ provenant de DÉB a été octroyé pour le soutien de 25 projets. Les retombées en matière d'emploi — 20 créations et 54 maintiens — confirment la pertinence et l'efficacité de l'accompagnement offert.

Parmi les fonds les plus sollicités, le Fonds Nouveau Promoteur se distingue avec 12 dossiers, totalisant plus de 4,6 M\$ en projets. Ce fonds a contribué à la création de 11 emplois

et au maintien de 43 emplois, démontrant son rôle crucial dans le démarrage et l'expansion de nouvelles entreprises.

Le FLI-FLS-FDE, avec 3 projets représentant 3,02 M\$, a généré 2 nouveaux emplois et permis d'en maintenir 23, tandis que le FLI – Relève a soutenu 4 projets, totalisant 4,29 M\$, favorisant ainsi la transition entrepreneuriale et assurant la pérennité de 42 emplois.

Le FIAB, axé sur le secteur bioalimentaire, a investi dans 3 projets pour un total de 1,11 M\$ permettant de créer 6 emplois et d'en maintenir 2. Enfin, le FDEÉS a soutenu 3 initiatives, totalisant 539 093 \$, menant à la création de 4 emplois et au maintien de 9.

En combinant accompagnement, expertise et soutien financier, DÉB continue d'agir comme levier essentiel du développement économique, en favorisant l'investissement, la relève et la pérennité des entreprises du territoire.



SALON DE L'EMPLOI LÉVIS-BELLECHASSE

Développement Économique Bellechasse est fier de coordonner le Salon de l'emploi Lévis Bellechasse, qui se tient chaque année au printemps. En 2025, le salon a pris place au Centre des congrès de Lévis les 21 et 22 mars. Ce salon accueille des visiteurs non seulement du territoire, mais aussi des régions environnantes, telles que la Beauce, Lotbinière et Montmagny. Ce salon permet aux entreprises de Bellechasse de rechercher des talents pour pallier à leur besoin de main-d'œuvre.



Développement Économique Bellechasse a maintenu sa collaboration avec la Coalition de l'Est dont les demandes au gouvernement du Québec ont été formulées en juin 2024.

Rappelons que la Coalition de l'Est soutient les 3 éléments essentiels à mettre en place pour répondre aux besoins de mobilité dans la grande région de Québec.

- 1) Un nouveau lien interrives à l'Est des centres-villes de Québec et Lévis afin de penser la mobilité dans une perspective régionale et à long terme.
- 2) La Coalition insiste aussi sur la nécessité de permettre le transport de marchandises sur le futur lien.
- 3) Finalement, les membres de la Coalition réclament un engagement ferme pour la réalisation d'un nouveau lien afin d'éviter un nouveau cycle de politisation du dossier. Plus de 100 Municipalités, MRC, Organismes de développement économique et Chambres de commerce ont adopté la résolution d'adhésion à la Coalition. En plus des MRC de Chaudière-Appalaches, les MRC de Côte-de-Beaupré et de Kamouraska ont joint le mouvement.

ACTIVITÉS RÉALISÉES DANS LES DOSSIERS-CLIENTS POUR LA PÉRIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2025

Fonds	Dossiers	Coûts totaux des projets	Financement (DÉB/STA)	Emplois créés	Emplois maintenus
FNP	12	4 646 558 \$	64 847 \$	11	43
FLI-FLS-FDE	3	3 021 413 \$	60 000 \$	2	23
FLI - RELÈVE	4	4 296 413 \$	100 000 \$	3	42
FIAB	3	1 111 000 \$	50 000 \$	6	2
FDEÉS	3	539 093 \$	58 000 \$	4	9
TOTAL	25*	6 090 651 \$*	332 847 \$	20*	54*

*Les dossiers acceptés dans plus d'un programme ne sont additionnés qu'une seule fois.

FÉLICITATIONS AUX LAURÉATS DU DÉFI OSENTREPRENDRE 2025 – BELLECHASSE



Félicitations à tous les lauréats du Défi OSEntreprendre 2025 de Bellechasse! Votre créativité, votre audace et votre détermination témoignent de la force entrepreneuriale de notre territoire. En portant vos idées plus loin, vous contribuez non seulement à enrichir notre milieu, mais aussi à inspirer toute une communauté.

Dans la catégorie Exploitation, transformation et production, la ferme À ciel ouvert, représentée par Justine Coulombe et Samuel Blouin, s'est distinguée grâce à son modèle de fruitière écologique, illustrant un engagement fort envers l'environnement et l'agriculture durable.

Le prix dans la catégorie Services aux entreprises a été attribué à Miguel Leblanc CPA inc., une entreprise de Saint-Charles qui offre un accompagnement comptable et personnalisé aux entrepreneurs de la région.

Du côté des Services aux individus, Santé Chiropratique Essentielle de Saint-Henri, dirigée par Sarah Castonguay, a été honorée pour son

approche humaine et sa volonté d'implanter une clinique de chiropractie.

Enfin, dans la catégorie Faire affaire ensemble, c'est La Ferme Plantes Colorantes de Beaumont qui a remporté le prix grâce à son projet Herbarium Café Floral.

Bravo pour vos réalisations remarquables et merci de participer activement au dynamisme et à l'avenir économique de Bellechasse. Votre succès est une fierté pour nous tous!

La réussite du développement socio-économique de la MRC de Bellechasse est l'affaire de tous les intervenants qui y sont associés. À ce titre, Développement Économique Bellechasse tient à remercier tous ses collaborateurs et partenaires locaux, régionaux et nationaux engagés de près ou de loin au développement de notre communauté.

UN PERSONNEL ENGAGÉ

Camille Thériault, Cindy Moisan, Diane Chabot, Marie Leclerc, Alain Vallières, Nathalie Lafontaine et Mahdi Boujelben. Sans oublier les membres de l'équipe innovation absents de la photo : Alexis Ross, Mathias Berlinger, Thierry Vorms et Frank Ciric Taicas.

Merci à M. Normand Blanchette ayant pris sa retraite en 2025, après 35 années de service ainsi qu'à M. Yannick Savard ayant quitté pour relever de nouveaux défis.

UNE ÉQUIPE DYNAMIQUE



TÉMOIGNAGES

Sarah Castonguay | Propriétaire Santé chiropratique Essentielle

« J'encourage toute personne souhaitant lancer son entreprise à faire appel aux services de DÉB. Leur accompagnement m'a offert un encadrement rassurant et structuré, m'a permis de clarifier ma vision d'affaires et de bâtir un plan solide, tout en bénéficiant d'un soutien financier essentiel pour concrétiser mon projet. »



Aagje Denys | Cassis et Melisse

« L'accompagnement offert a été déterminant pour Cassis et Mélisse. Leur regard externe, concret et adapté à notre réalité a permis de structurer les projets de croissance. Leur approche humaine, leur disponibilité et leur capacité à connecter les entrepreneurs aux bonnes ressources renforcent la confiance et l'ancrage. Nous recommandons vivement à tous de faire appel à DÉB : leur soutien transforme les idées en projets concrets. »

Michel Lacasse | Administrateur Coopérative des Méandres

« J'invite les gens à découvrir les services de DÉB en toute confiance. À titre d'administrateur de la Coopérative de Solidarité des Méandres, j'ai pu constater que leur expertise, leur approche humaine et la qualité de leurs interventions ont répondu efficacement à nos besoins. »



Marie-Josée Côté | Propriétaire Marché Tradition Armagh

« Au cours du printemps 2025, j'ai contacté Développement Économique Bellechasse pour un projet de modernisation des équipements de mon commerce. Depuis ce temps, DÉB est un partenaire important qui me soutient dans plusieurs étapes de ce projet. L'approche d'accompagnement des entreprises est professionnelle et personnalisée. L'équipe est à l'écoute de nos besoins, sympathique et très disponible. J'invite les entrepreneurs à contacter DÉB afin de recevoir une aide précieuse. Leurs services gagnent à être connus! »

Samuel Pépin | Propriétaire Bar laitier Le Frisson

« Le soutien de Développement économique Bellechasse a joué un rôle concret dans la reprise du bar laitier Le Frisson à Saint-Gervais. Leur accompagnement financier et leurs conseils stratégiques m'ont permis de structurer le projet avec plus de confiance et de solidité. Pour une relève entrepreneuriale en région, ce type d'appui fait une réelle différence. Je suis reconnaissant de pouvoir compter sur une organisation engagée dans le développement économique local et la vitalité de nos entreprises. »



TOURISME ET PROMOTION

QUATRE AXES DE DÉVELOPPEMENT ET DE PROMOTION POUR LE TOURISME DANS BELLECHASSE.

Le littoral, le tourisme gourmand, la Cycloroute et le plein air sont les axes sur lesquels travaille chaque année DÉB pour son développement et sa promotion touristique.

De l'accompagnement a été réalisé auprès des entreprises du territoire afin de les tenir informées des différents programmes auxquels elles avaient droit, mais aussi lors des annonces de réouverture du secteur.

CYCLOROUTE

- Salon Vélo Montréal en février (Palais des congrès de Montréal).
- Salon Vélo de Gatineau en mars (Palais des congrès de Gatineau).
- Salon Vélo de Québec en mars (Centre de foire de Québec).
- Installation de présentoirs de dépliants touristiques dans les différents stationnements de la Cycloroute de Bellechasse.
- Mise à jour des Relais d'informations touristiques le long de la Cycloroute de Bellechasse (Saint-Henri, Saint-Malachie et Armagh).
- Animation La Cycloroute s'anime dans le cadre du Projet Signature Innovation de la MRC.



PROMOTION

- Conception de la carte touristique et vélo de Bellechasse.
 - Impression de 15 000 cartes.
- Promotion conjointe avec Tourisme Chaudière-Appalaches (Campagne site web, Campagne vidéo mon vrai bon spot, promotion des Cœurs Villageois) sur le web et à la radio.
- Promotion dans le cahier spécial tourisme de la Voix du Sud.
- Campagne promotionnelle innovatrice "le Bingo de Bellechasse".
- Promotion web pour les entreprises (Facebook, Instagram, TikTok, site web, etc.)
- Salon Plein air en mars (Palais des Congrès de Montréal).
- Salon de la moto en février (Centre de foire de Québec).

TOURISME GOURMAND

Boutique des produits régionaux de Bellechasse

- 83 000 \$ de ventes de janvier à décembre 2025 :
 - 2 000 \$ en paniers cadeaux.
 - 81 000 \$ en ventes directes à la boutique de juin à décembre 2025.
- Production de plusieurs paniers-cadeaux, dont ceux remis aux artistes invités à la Maison de la Culture de Bellechasse.
- Bellechasse accompagne les entreprises au niveau régional par les arrêts gourmands. Plus d'une trentaine d'entreprises de Bellechasse en font partie, soit le plus grand nombre en Chaudière-Appalaches.
- Continuité vers la boutique en ligne : développement de l'offre en ligne exclusivement pour la vente de paniers de produits du terroir.
- Début des travaux de planification stratégique du tourisme
- Présence régionale au Marché de Sainte-Foy.



Développement Économique Bellechasse (DÉB) appuie, soutient et accompagne les élus, les comités de développement locaux, les organismes et les promoteurs dans la réalisation de projets importants pour le développement du territoire bellechassois. Sans vouloir restreindre l'importance des projets, nous n'en énumérons que quelques-uns ayant nécessité notre implication.

DOSSIERS TERRITORIAUX (MRC DE BELLECHASSE)

Tourisme Bellechasse-Etchemins

- Support au comité touristique Bellechasse-Etchemins en lien avec le développement de projets.
- Suivi du projet Cœurs villageois. Au total, neuf municipalités font le processus.

Communauté entrepreneuriale de Bellechasse : J'entends Bellechasse

- Coordination du comité avec les partenaires.
- Mise en œuvre du plan d'action.
- Promotion de la Grande journée des petits entrepreneurs.
- Implication dans l'organisation de la Grande journée des petits entrepreneurs qui s'est tenue dans 4 municipalités de Bellechasse.

Synergie Bellechasse

- Collaboration avec le chargé de projet dans le but d'établir des partenariats avec les entreprises du territoire.

Comité consultatif de la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)

- Participation aux travaux du comité de la CDRQ.

Programme d'accès aux Collectivités (Immigration)

- Concertation avec les organismes du territoire pour développer un plan d'action pour les prochaines collectivités en lien avec la régionalisation.

Comité de concertation de l'entente sectorielle bioalimentaire - Table Agroalimentaire de la Chaudière-Appalaches

- Participation aux travaux du comité.

Corporation de Développement Communautaire (CDC de Bellechasse)

- Accompagnement aux réflexions en lien avec un parcours pour les gestionnaires et administrateurs d'organismes communautaires et d'entreprises d'économie sociale offrant des services dans Bellechasse qui sera déployé à l'automne 2026 et visant à accroître leur développement.

ENTREPRENEURIAT

Coopérative de Dépanneur-Essence de Saint-Léon

- Accompagnement pour demande de subvention au FRR – Commerce de proximité et redressement de la Coopérative.
- Coordination du plan de redressement.

Accompagnement en ressources humaines

- Accompagnement de près de 30 entreprises dans divers dossiers de gestion des ressources humaines.

Coop de Santé des Monts de Bellechasse

- Accompagnement dans la recherche et mise en place de stratégies pour pérenniser la Coopérative.
- Conseils et appuis lors des rencontres avec les décideurs.

ANIMATION ET ACCOMPAGNEMENT DES MILIEUX

Armagh

- Collaboration aux demandes de financement pour le PARC des Chutes.
- Participation au Comité consultatif et aux activités de consultation publique pour l'acceptabilité sociale.

Saint-Damien

- Accompagnement de la Maison de la Culture dans leur rayonnement et développement.

- Accompagnement du Havre du Lac Vert dans les différentes phases de son développement en offrant du soutien technique pour la rédaction des demandes d'aides financières.

- Accompagnement pour l'élaboration d'un plan de commercialisation avec le Café Perpétuel.

Saint-Anselme

- Accompagnement pour valider la possibilité de mettre sur pied une maison des jeunes.
- Accompagnement du JOFFRE pour sa visibilité et son développement.

Saint-Michel

- Accompagnement pour la Réflexion sur un projet d'habitation communautaire.

Saint-Léon de Standon

- Accompagnement de la Corporation des Aînés de St-Léon (Villa des Méandres).
- Collaboration des Serres d'Eden pour un projet de jardin communautaire.

Saint-Malachie

- Réflexion avec l'Arche le Printemps sur leur projet de développement et de pérennité financière.

Saint-Philémon

- Accompagnement de la Corporation de développement du Massif du Sud.

Toutes les municipalités

- Réalisation de portraits socioéconomiques pour toutes les municipalités de Bellechasse.

MILIEU AGRICOLE

PDZA de la MRC de Bellechasse

- Coordination des activités reliées à la révision des fiches projets du PDZA.
- Animation et coordination des consultations, des comités et de la documentation.
- Accompagnement pour la mise en œuvre de certaines activités.

EMPLOIS ET IMMIGRATION



- Présence à la table du Comité immigration de Bellechasse.

- Réalisation de plusieurs activités dans le cadre du Programme d'Accès aux Collectivités (PAC) financé par le MIFI :

- Salon de l'immigration à Montréal, activité tenue au printemps 2025;
- Accueil de visiteurs de Montréal lors d'un séjour exploratoire en juin 2025. Organisé en collaboration avec le Carrefour de l'employabilité.
- Salon de l'emploi et de la formation continue à Montréal, automne 2025;
- Présentations virtuelles à des candidats d'Emplois en région.

- Organisation d'ateliers de formation sur les enjeux d'inclusion des personnes immigrantes avec la firme Autrement d'ici pour les acteurs économiques et communautaires.
- Rédaction et publication d'articles d'information et de sensibilisation à la diversité culturelle.
- Tournage d'une vidéo promotionnelle de la région.
- Réalisation d'activités pour accroître l'attractivité du territoire.

Le mentorat consiste en de l'accompagnement offert par une personne chevronnée possédant une grande expérience en affaire (le mentor) à une autre personne en ayant moins (le mentoré). Cette dernière peut ainsi bénéficier de conseils et d'outils lui permettant de développer ses compétences entrepreneuriales de manière significative pour favoriser la croissance et la pérennité de son entreprise.

Un nombre de 4 nouveaux jumelages a ainsi été réalisé au cours de l'année 2025. Au 31 décembre 2025, un total de 12 dyades étaient toujours actives.

Ayant vu le jour il y a 18 ans, la cellule existe grâce à l'engagement de ses mentors bénévoles : Mme Nathalie Roy, Mme Annie Allen, M. Guy Desrosiers, M. Daniel Paré, M. André St-Hilaire, M. Steeve Bussièrès et M. Pierre Laflamme.

Développement Économique Bellechasse tient à remercier Mme Marie-Claude Guillemette pour son dévouement et son engagement depuis le début du service de mentorat d'affaires.



Nos mentors : M. Guy Desrosiers, M. Pierre Laflamme, Mme Nathalie Roy, M. André St-Hilaire et M. Steeve Bussièrès. Absents sur la photo, Mme Annie Allen et M. Daniel Paré.

DÉVELOPPEMENT/ACCOMPAGNEMENT

Motoneige et Quad

- Présence au Salon de la motoneige et du Quad de Québec en novembre 2025.

Projet Signature et Innovation

- Le projet : Cycloroute, la porte d'entrée du récréotourisme dans Bellechasse.
- Participation au comité et à l'élaboration du projet pour le volet Cycloroute.

Projet des Cœurs Villageois

- Suite de l'accompagnement des municipalités participantes (Saint-Damien, Lac-Etchemins et Saint-Camille-de-Lellis).
- Promotion des municipalités Cœurs Villageois via les journaux locaux, les médias sociaux et autres.
- Inauguration des mini-relais d'information touristique dans les municipalités.

L'accueil

- DÉB poursuit son accueil touristique via la Boutique de Saint-Michel ainsi que les différents moyens de communication (courriels, formulaires de demande d'information touristique, Facebook) et participe aux journées de l'accueil touristique du Ministère du Tourisme.